



63627

VI Semester B.Com. Examination, September/October 2023

(CBCS Scheme)

COMMERCE

Performance Management

Time : 3 Hours

Max. Marks : 70

**Instruction :** Answers should be written either in **Kannada** or in **English** completely.

SECTION – A

1. Answer **any five** sub-questions from the following. **Each** sub-question carries **two** marks. **(5×2=10)**
- What is Target costing ?
  - What is meant by cost pool ?
  - What is marginal costing ?
  - Give the meaning of flexible budget.
  - What is variance analysis ?
  - Name any four liquidity ratios.
  - What is management report ?

SECTION – B

Answer **any three** questions. **Each** question carries **six** marks. **(3×6=18)**

- State the significance of Environmental Accounting.
- The following data are available from the records of a company.

Sales – ₹ 60,000

Variable cost – ₹ 30,000

Fixed cost – ₹ 15,000

- Calculate BEP.
- Calculate new BEP, if selling price is reduced by 10%.
- Calculate new BEP, if variable cost is increased by 10%.

P.T.O.



4. The standard material required to manufacture one unit of Product Z is 20 kgs. Standard price per kg of material is ₹ 24. The cost accounts records, however reveal that 23,000 kgs material costing ₹ 5,52,000 were used for manufacturing 1000 units of Product Z. Calculate the material variances.
5. A factory is presently working at 50% level activity and incurs the following expenditure.

	₹
Material	2,00,000
Labour	1,00,000
Fixed overheads	2,00,000
Semi variable (50% fixed)	40,000
Variable overheads	60,000

Draw a flexiable budget at 90% level activity.

6. From the following calculate cost driver rates.

Activity	Total cost (₹)	Cost allocation base
a) Set-up	1,00,000	No. of set-ups - 400
b) Machine activity	1,60,000	No. of machine hours - 3,200
c) Inspection and quality control	50,000	No. of Inspections - 1,000
d) Stores receiving	72,000	No. of requisitions raised - 1,200
e) Material handling	28,000	No. of times material handled - 560
f) Shipment	26,000	No. of shipments - 130

### SECTION – C

Answer **any three** questions. **Each** question carries **fourteen** marks. **(3×14=42)**

7. The sales and profits for two years are :

Particulars	31-3-2022	31-3-2023
Sales	₹ 2,40,000	₹ 2,80,000
Profits	₹ 16,000	₹ 26,000



Calculate :

- P/V ratio.
- BEP.
- Profit when sales are ₹ 3,60,000.
- Sales required to earn a profit of ₹ 24,000.
- Margin of safety in 2023.
- Variable cost of the two years.

8. The information regarding composition and the weekly wage rates of labour force engaged on a job, scheduled to be completed in 30 weeks are as follows:

Category of Workers	Standard		Actual	
	No. of workers	Weekly wage rate per worker (₹)	No. of workers	Weekly wage rate per worker (₹)
Skilled	75	60	70	70
Semi-skilled	45	40	30	50
Unskilled	60	30	80	20

The work is completed in 32 weeks.

Calculate the various labour variances.

9. The cost of an article at a capacity level of 5000 units is given under 'A' below. For a variation of 20% in capacity above or below this level, the individual items vary as indicated under 'B' below.

	A (₹)	B
Material cost	25,000	100% varying
Labour cost	15,000	100% varying
Power	1,250	80% varying
Repairs and maintenance	2,000	75% varying
Stores	1,000	100% varying
Inspections	500	20% varying
Depreciation	10,000	100% varying
Administration overheads	5,000	25% varying
Selling overheads	3,000	25% varying
Total cost	<b>62,750</b>	
Cost per unit	12.55	

Find out the unit cost of the product at production level of 4000 units and 6000 units.



10. a) What are the objectives of activity based costing ?  
b) Explain the stages in product life cycle.

11. Explain the process of performance management information system.

### ಕನ್ನಡ ಆವೃತ್ತಿ

#### ವಿಭಾಗ - ಎ

1. ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಐದು ಉಪ-ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಉಪ-ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಎರಡು ಅಂಕಗಳು. (5×2=10)

- ಗುರಿ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ ಎಂದರೇನು ?
- ವೆಚ್ಚದ ಪೂಲ್ ಎಂದರೇನು ?
- ಹೆಚ್ಚುವರಿ ವೆಚ್ಚ ಎಂದರೇನು ?
- ಹೊಂದಾಣಿಕೆ ಆಯವ್ಯಯ ಪತ್ರದ ಅರ್ಥ ತಿಳಿಸಿ.
- ವ್ಯತ್ಯಯ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ ಎಂದರೇನು ?
- ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ದ್ರವ್ಯತೆ ಅನುಪಾತವನ್ನು ಹೆಸರಿಸಿ.
- ನಿರ್ವಹಣಾ ವರದಿ ಎಂದರೇನು ?

#### ವಿಭಾಗ - ಬಿ

ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಆರು ಅಂಕಗಳು. (3×6=18)

- ಪರಿಸರ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರದ ಮಹತ್ವ ಬರೆಯಿರಿ.
- ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳು ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ದಾಖಲೆಯಲ್ಲಿ ಲಭ್ಯವಿದೆ.

ಮಾರಾಟಗಳು - ₹ 60,000

ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ - ₹ 30,000

ಸ್ಥಿರವೆಚ್ಚ - ₹ 15,000

- ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದುವನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.
- ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆಯಲ್ಲಿ 10% ಇಳಿಕೆಯಾದಾಗ, ಹೊಸ ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.
- ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚದಲ್ಲಿ 10% ಏರಿಕೆಯಾದಾಗ, ಹೊಸ ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.



4. ಪದಾರ್ಥ Z ನ ಉತ್ಪಾದನೆಗೆ ಬೇಕಾಗಿರುವ ಪ್ರಮಾಣಿಕ ಸಾಮಗ್ರಿ, ಒಂದು ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ 20 ಕೆ.ಜಿ. ಹಾಗೂ ಇವುಗಳ ಪ್ರಮಾಣಿತ ಬೆಲೆ ₹ 24 ಪ್ರತಿ ಕೆ.ಜಿ.ಗೆ. ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರದ ಮಾಹಿತಿಯಂತೆ 23,000 ಕೆ.ಜಿ. ಸಾಮಗ್ರಿಗಳನ್ನು ₹ 5,52,000 ರಂತೆ ಬಳಸಿದೆ ಹಾಗೂ 1000 ಪದಾರ್ಥ Z ನ ಯೂನಿಟ್‌ಗಳನ್ನು ಉತ್ಪಾದಿಸಿದೆ. ಸಾಮಗ್ರಿ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

5. ಒಂದು ಕಂಪನಿಯು ಪ್ರಸ್ತುತ 50% ಉತ್ಪಾದನಾ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರತವಾಗಿದೆ ಹಾಗೂ ಈ ಕೆಳಗಿನ ವೆಚ್ಚಗಳನ್ನು ಭರಿಸುತ್ತಿದೆ.

	₹
ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು	2,00,000
ಕಾರ್ಮಿಕ ವೆಚ್ಚ	1,00,000
ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚಗಳು	2,00,000
ಅರೆ-ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ (50% ಸ್ಥಿರ)	40,000
ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ	60,000

ಒಂದು ಹೊಂದಾಣಿಕೆ ಆಯವ್ಯಯ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು 90% ಉತ್ಪಾದನಾ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ರಚಿಸಿ.

6. ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳಿಂದ ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ ದರಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

ಚಟುವಟಿಕೆ	ಒಟ್ಟು ವೆಚ್ಚ (₹)	ವೆಚ್ಚ ಹಂಚಿಕೆ ಅಧಾರ
a) ಸ್ಥಾಪನೆ	1,00,000	ಸ್ಥಾಪನೆ ಸಂಖ್ಯೆ - 400
b) ಯಂತ್ರ ಸಂಬಂಧಿ	1,60,000	ಯಂತ್ರದ ಗಂಟೆ ಸಂಖ್ಯೆ - 3,200
c) ಪರಿಶೀಲನೆ ಮತ್ತು ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿಯಂತ್ರಣ	50,000	ಪರಿಶೀಲನೆ ಸಂಖ್ಯೆ - 1,000
d) ದಾಸ್ತಾನು ಸ್ವೀಕರಿಸುವಿಕೆ	72,000	ವಿನಂತಿಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ - 1,200
e) ಸಾಮಗ್ರಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ರವಾನೆ	28,000	ನಿರ್ವಹಿಸಿದ ವಸ್ತುಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ - 560
f) ಸಾಗಾಣಿಕೆ	26,000	ಸಾಗಾಣಿಕೆ ಸಂಖ್ಯೆ - 130



ವಿಭಾಗ - ಸಿ

ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹದಿನಾಲ್ಕು ಅಂಕಗಳು. (3×14=42)

7. ಮಾರಾಟ ಮತ್ತು ಲಾಭ ಎರಡು ವರ್ಷಗಳಿಗೆ ಹೀಗಿವೆ.

ವಿವರ	31-3-2022	31-3-2023
ಮಾರಾಟ	₹ 2,40,000	₹ 2,80,000
ಲಾಭ	₹ 16,000	₹ 26,000

ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ :

- ಲಾಭ ಮಾರಾಟ ಪರಿಮಾಣ.
- ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು.
- ₹ 3,60,000 ಮಾರಾಟಕ್ಕೆ ಲಾಭ.
- ₹ 24,000 ಲಾಭಗಳಿಸಲು ಬೇಕಾಗಿರುವ ಮಾರಾಟ ಮೊತ್ತ.
- 2023 ರಲ್ಲಿ ಕ್ಷೇಮ ಮಿತಿ ಅಂದಾಜು.
- ಎರಡು ವರ್ಷಗಳಿಗೆ ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ.

8. ಕೆಳಕಂಡ ಅಂಶಗಳು 30 ವಾರದಲ್ಲಿ ಮುಗಿಸಬೇಕಾದ ಗುಂಪು ಮತ್ತು ವಾರದ ಕೂಲಿ ದರಗಳು.

ಕೆಲಸಗಾರರು	ಶಿಷ್ಯ		ವಾಸ್ತವಿಕ	
	ಕೆಲಸಗಾರರ ಸಂಖ್ಯೆ	ವಾರದ ಒಬ್ಬ ಕೆಲಸಗಾರನ ಕೂಲಿ (₹)	ಕೆಲಸಗಾರರ ಸಂಖ್ಯೆ	ವಾರದ ಒಬ್ಬ ಕೆಲಸಗಾರನ ಕೂಲಿ (₹)
ಕೌಶಲ್ಯದ ಕಾರ್ಮಿಕರು	75	60	70	70
ಅರೆ ಕೌಶಲ್ಯದ ಕಾರ್ಮಿಕರು	45	40	30	50
ಕೌಶಲ್ಯರಹಿತ ಕಾರ್ಮಿಕರು	60	30	80	20

ಕೆಲಸವನ್ನು 32 ವಾರದಲ್ಲಿ ಮುಗಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಎಲ್ಲಾ ಕಾರ್ಮಿಕ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.



9. ಒಂದು ವಸ್ತುವಿನ ಉತ್ಪಾದನಾ ವೆಚ್ಚವನ್ನು 5000 ಯೂನಿಟ್ ಉತ್ಪಾದನಾ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಪಟ್ಟಿ 'A' ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. 20% ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಮೇಲ್ಮಟ್ಟ ಅಥವಾ ಕೆಳಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಒಂದು ವಸ್ತುವಿನ ಮೇಲಾಗುವ ವ್ಯತ್ಯಾಸವನ್ನು ಪಟ್ಟಿ 'B' ಯಲ್ಲಿ ಕೊಡಲಾಗಿದೆ.

	A (₹)	B
ಸಾಮಗ್ರಿ ವೆಚ್ಚ	25,000	100% ಬದಲಾವಣೆ
ಕಾರ್ಮಿಕ ವೆಚ್ಚ	15,000	100% ಬದಲಾವಣೆ
ಶಕ್ತಿ	1,250	80% ಬದಲಾವಣೆ
ರಿಪೇರಿ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಹಣೆ	2,000	75% ಬದಲಾವಣೆ
ದಾಸ್ತಾನು	1,000	100% ಬದಲಾವಣೆ
ಪರಿಶೀಲನೆ	500	20% ಬದಲಾವಣೆ
ಸವಕಳಿ	10,000	100% ಬದಲಾವಣೆ
ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ವೆಚ್ಚ	5,000	25% ಬದಲಾವಣೆ
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚ	3,000	25% ಬದಲಾವಣೆ
ಒಟ್ಟು ವೆಚ್ಚ	<b>62,750</b>	
ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್ ವೆಚ್ಚ	12.55	

4000 ಯೂನಿಟ್ ಮತ್ತು 6000 ಯೂನಿಟ್ ವಸ್ತುವಿನ ಉತ್ಪಾದನಾ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ, ಉತ್ಪಾದಿತ ಯೂನಿಟ್ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

10. a) ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರದ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಯಾವುವು ?  
b) ಜೀವನ ಚಕ್ರವೆಚ್ಚದ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
11. ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಾಹಿತಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.